



Die Akademie für Einkauf
und Logistik

Der Einkaufsleiter

Die modernen Instrumente zur
erfolgreichen Steuerung der
Einkaufsabteilung

Eine Einrichtung der Technischen Akademie Wuppertal

Seminarleitung

Dipl.-Wirt.-Ing. Dimitrios Koranis

Koranis Purchasing Solutions

Wuppertal

Dienstag, 07.02. bis

Mittwoch, 08.02.2012

Seminar

Der Einkaufsleiter

Die modernen Instrumente zur erfolgreichen Steuerung der Einkaufsabteilung

■ Zum Seminar

Angesichts sinkender Fertigungstiefe nimmt der Einkauf zunehmend eine Schlüsselfunktion in den Unternehmen ein. Produktqualität und Ertragssituation hängen immer stärker von einem professionellen Beschaffungsmanagement ab. Im Mittelpunkt dieser Entwicklung steht der Einkaufsleiter: Er ist nicht nur für den Einkauf verantwortlich, sondern in modernen, prozessorientierten Unternehmen verstärkt auch bereichsübergreifend als Ansprechpartner gefragt.

Dieses Praxisseminar vermittelt dem Einkaufsleiter das professionelle Rüstzeug, um Einkaufsabteilung und Beschaffungsprozesse auch in komplexer werdenden Märkten erfolgreich zu steuern.

- Informieren Sie sich, welche Aufbau- und Ablaufstrukturen ein aktives und prozessorientiertes Einkaufsmanagement ermöglichen.
- Erarbeiten Sie, wie Sie mit Hilfe von Kennzahlen die Erfolgsbeiträge des Einkaufs ermitteln und optimieren.
- Erfahren Sie, wie Sie in der Versorgungskette mit Internen und Externen effizient und ergebnisorientiert zusammenarbeiten.
- Diskutieren Sie mit Referent und Fachkollegen aktuelle Praxisfragen.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

Einkaufsleiter, Gruppenleiter und (Nachwuchs-)Führungskräfte im Einkauf

■ Ihr Seminarleiter

Dipl.-Wirt.-Ing. Dimitrios Koranis,

Geschäftsführer von Koranis Purchasing Solutions, einer Unternehmensberatung für Einkauf und Materialwirtschaft. Für seine Kunden erarbeitet er Lösungen im Lieferanten-, Beschaffungs- und Supply Chain Management. Zuvor sammelte er umfangreiche Praxiserfahrung im Einkauf bei der Webasto AG und als Leiter Strategische Materialwirtschaft der Oechsler AG. Die regelmäßige Übernahme operativer Verantwortung als Interims-Manager sichert die praxisnahe Gestaltung des Workshops.

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18

Di, 7.2.2012 bis Mi, 8.2.2012,
jeweils 9.00 bis 17.00 Uhr

Anmelde-Nr. 50840102W2 / Gebühr: € 990,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen,
Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Der Stellenwert des Einkaufs im Unternehmen

- Der Einfluss des Einkaufs auf den ROI
- Die Äquivalenzmatrix
- Strategische Positionierung im Unternehmen
- Der Einkauf als Ideenmotor und Innovation-Scout

2. Aufbau- und Ablauforganisation im Einkauf

- Das Haus des Einkaufs
- Operativer und strategischer Einkauf
- Produktions- und Nicht-Produktionsmaterial
- Zentraleinkauf und Lead-Buyer-Funktionen
- Stabile Standardprozesse etablieren
- E-Procurement: mit Realismus zum Erfolg
- Typische Funktions-Schnittstellen im Unternehmen

3. Strategische Instrumente im Einkauf

- Moderne Analysetechniken: SWOT, Portfolios, Indizes
- Materialklassifizierung und Warengruppenmanagement
- Entwicklung optimaler Sourcing-Strategien
- Lieferantenmanagement: Steuerung und Entwicklung der Lieferantenleistung
- Supply Chain Management
- Rationale Make-or-buy-Entscheidungen
- Risikomanagement: Analyse, Controlling und Reduzierung beschaffungsrelevanter Risiken

4. Kennzahlen und Controlling im Einkauf

- Key Performance Indicators und wichtige Kennzahlen
- Kostenstrukturanalyse und Budgetierung im Einkauf
- Erfolgsmessung und Erfolgsdarstellung
- Die Balanced Scorecard als Königsweg?

5. Die Rolle des Einkaufsleiters

- Anforderungsprofil und Qualifikation des Einkaufsleiters
- Führung von Einkäufern und Teams
- Konstruktive Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen

■ Art der Präsentation

Kurzvortrag, Praxisbeispiele, Fallstudien, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Seminarunterlagen

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Übernachtung / Unser Service

Für Wuppertal: Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unserem Gästehaus direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter www.taw.de/hotels. Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollte unser Gästehaus ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler Hotels weiter.

TAW-Bahnticket: Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter www.taw.de/bahnticket.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Veranstaltungsvorschau

27.-28.02.	Wuppertal	Preisanalyse und Preisbeurteilung
01.03.	Altdorf	Lieferantenreklamationen
07.03.	Wuppertal	Materialgruppenmanagement
14.-15.03.	Altdorf	Verhandeln statt bestellen
19.-20.03.	Altdorf	Einkaufscontrolling
19.-20.03.	Wuppertal	Die souveräne Einkäuferpersönlichkeit

■ Unser Angebot

Melden Sie mehr als einen Teilnehmer zum selben Seminar an, bieten wir Ihnen für den zweiten Teilnehmer 10 % Preisnachlass und für jeden weiteren Teilnehmer 20 %.



Die Akademie für Einkauf
und Logistik

■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

AfE · Die Akademie für Einkauf und Logistik
c/o Technische Akademie Wuppertal
D-42097 Wuppertal · Fax: 0202-7495-216
anmeldung@taw.de · www.taw.de/afe

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Ök. Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303
Organisatorisch: Stefanie Althaus, Tel.: 0202-7495-229

■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,
Weiterbildungspartner der Bergischen Universität Wuppertal