



Die Akademie für Einkauf  
und Logistik

# Der Einkaufsleiter

Die modernen Instrumente zur  
erfolgreichen Steuerung der  
Einkaufsabteilung

Eine Einrichtung der Technischen Akademie Wuppertal

## Seminarleitung

**Dipl.-Wirt.-Ing. Dimitrios Koranis**  
Koranis Purchasing Solutions

## **Altdorf b. Nürnberg**

Dienstag, 23.02. bis  
Mittwoch, 24.02.2010

## **Wuppertal**

Mittwoch, 05.05. bis  
Donnerstag, 06.05.2010

**Seminar**

# Der Einkaufsleiter

## Die modernen Instrumente zur erfolgreichen Steuerung der Einkaufsabteilung

### ■ Zum Seminar

Angesichts sinkender Fertigungstiefe nimmt der Einkauf zunehmend eine Schlüsselfunktion in den Unternehmen ein. Produktqualität und Ertragssituation hängen immer stärker von einem professionellen Beschaffungsmanagement ab. Im Mittelpunkt dieser Entwicklung steht der Einkaufsleiter: Er ist nicht nur für den Einkauf verantwortlich, sondern in modernen, prozessorientierten Unternehmen verstärkt auch bereichsübergreifend als Ansprechpartner gefragt.

Dieses Praxisseminar vermittelt dem Einkaufsleiter das professionelle Rüstzeug, um Einkaufsabteilung und Beschaffungsprozesse auch in komplexer werdenden Märkten erfolgreich zu steuern.

- Informieren Sie sich, welche Aufbau- und Ablaufstrukturen ein aktives und prozessorientiertes Einkaufsmanagement ermöglichen.
- Erarbeiten Sie, wie Sie mit Hilfe von Kennzahlen die Erfolgsbeiträge des Einkaufs ermitteln und optimieren.
- Erfahren Sie, wie Sie in der Versorgungskette mit Internen und Externen effizient und ergebnisorientiert zusammenarbeiten.
- Diskutieren Sie mit Referent und Fachkollegen aktuelle Praxisfragen.

### ■ Teilnehmerkreis (m/w)

Einkaufsleiter, Gruppenleiter und (Nachwuchs-)Führungskräfte im Einkauf

### ■ Ihr Seminarleiter

#### **Dipl.-Wirt.-Ing. Dimitrios Koranis,**

Geschäftsführer von Koranis Purchasing Solutions, einer Unternehmensberatung für Einkauf und Materialwirtschaft. Für seine Kunden erarbeitet er Lösungen im Lieferanten-, Beschaffungs- und Supply Chain Management. Zuvor sammelte er umfangreiche Praxiserfahrung im Einkauf bei der Webasto AG und als Leiter Strategische Materialwirtschaft der Oechsler AG.

### ■ Seminardaten

**Altdorf b. Nürnberg,** Fritz-Bauer-Str. 13

Di, 23.2.2010 bis Mi, 24.2.2010

1. Tag: 9.30 bis 17.00 Uhr

2. Tag: 8.30 bis 16.00 Uhr

**Anmelde-Nr. 50840105W0** / Gebühr: € 940,-

**Wuppertal,** Hubertusallee 18

Mi, 5.5.2010 bis Do, 6.5.2010,

jeweils 9.00 bis 17.00 Uhr

**Anmelde-Nr. 5084000510** / Gebühr: € 940,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

## ■ Seminarinhalt

### 1. Der Stellenwert des Einkaufs im Unternehmen

- Der Einfluss des Einkaufs auf den ROI
- Die Äquivalenzmatrix
- Strategische Positionierung im Unternehmen
- Der Einkauf als Ideenmotor und Innovation-Scout

### 2. Aufbau- und Ablauforganisation im Einkauf

- Das Haus des Einkaufs
- Operativer und strategischer Einkauf
- Produktions- und Nicht-Produktionsmaterial
- Zentraleinkauf und Lead-Buyer-Funktionen
- Stabile Standardprozesse etablieren
- E-Procurement: mit Realismus zum Erfolg
- Typische Funktions-Schnittstellen im Unternehmen

### 3. Strategische Instrumente im Einkauf

- Moderne Analysetechniken: SWOT, Portfolios, Indizes
- Materialklassifizierung und Warengruppenmanagement
- Entwicklung optimaler Sourcing-Strategien
- Lieferantenmanagement: Steuerung und Entwicklung der Lieferantenleistung
- Supply Chain Management
- Rationale Make-or-buy-Entscheidungen
- Risikomanagement: Analyse, Controlling und Reduzierung beschaffungsrelevanter Risiken

### 4. Kennzahlen und Controlling im Einkauf

- Key Performance Indicators und wichtige Kennzahlen
- Kostenstrukturanalyse und Budgetierung im Einkauf
- Erfolgsmessung und Erfolgsdarstellung
- Die Balanced Scorecard als Königsweg?

### 5. Die Rolle des Einkaufsleiters

- Anforderungsprofil und Qualifikation des Einkaufsleiters
- Führung von Einkäufern und Teams
- Konstruktive Zusammenarbeit mit anderen Abteilungen

## ■ Art der Präsentation

Kurzvortrag, Praxisbeispiele, Fallstudien, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Seminarunterlagen

## ■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

## ■ Übernachtung / Unser Service

**Für Wuppertal + Altdorf:** Wir bieten Übernachtungsmöglichkeiten in unseren Gästehäusern direkt in der Akademie. Nähere Informationen finden Sie im Internet unter [www.taw.de/uebernachtung](http://www.taw.de/uebernachtung). Bitte reservieren Sie frühzeitig schriftlich. Sollten unsere Gästehäuser ausgebucht sein, leiten wir Ihren Übernachtungswunsch an Wuppertaler bzw. Altdorfer Hotels weiter.

**TAW-Bahnticket:** Reisen Sie mit der Deutschen Bahn AG zum Sonderpreis zu Ihrem TAW-Seminar. Weitere Infos erhalten Sie unter [www.taw.de/bahnticket](http://www.taw.de/bahnticket).

## ■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter [www.taw.de/agb](http://www.taw.de/agb) abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

## ■ Veranstaltungsvorschau

25.02.	Altdorf	Erfolgsmessung im Einkauf
01.-02.03.	Altdorf	Verhandeln statt bestellen
03.-04.03.	Altdorf	Einkäufer-Grundseminar
04.-05.03.	Wuppertal	Einkäufer-Aufbauseminar
11.-12.03.	Wuppertal	Einkaufscontrolling
17.-18.03.	Wuppertal	Die souveräne Einkäuferpersönlichkeit
24.-25.03.	Wuppertal	Risikomanagement im Einkauf
29.-30.04.	Altdorf	Strategischer Einkauf
03.-04.05.	Altdorf	Der Einkauf von Investitionsgütern
03.-04.05.	Wuppertal	Der Einkauf von Dienstleistungen
19.05.	Wuppertal	Industrieller Einkauf in Indien



Die Akademie für Einkauf  
und Logistik

## ■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

AfE · Die Akademie für Einkauf und Logistik  
c/o Technische Akademie Wuppertal  
D-42097 Wuppertal · Fax: 0202-7495-216  
[anmeldung@taw.de](mailto:anmeldung@taw.de) · [www.taw.de](http://www.taw.de)

## ■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Ök. Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303  
Organisatorisch, Tel.: 09187-931-0

## ■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,  
Kontaktstudien-Institut der Bergischen Universität Wuppertal